



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE

MINISTÉRIO DA SAÚDE

Central de Medicamentos e Artigos Médicos

Maputo, Junho de 2017



Conteúdos da Apresentação:

1. Organizaçao e funcionamento da CMAM
2. Armazenagem
3. Auditorias e Avaliaçoes Externas
4. Actividades de Impacto Realizadas e Progressos da CMAM
5. Desafios Actuais e o Plano Estratégico Logistica Farmacêutica



1. Organização e funcionamento da CMAM

CMAM Intituição

1

Missão: Administrar, coordenar e executar as funções relativas à planificação, aquisição, armazenagem, conservação, distribuição de medicamentos, artigos médicos e outros produtos de saúde no SNS.

2

Visão: Um abastecimento regular e continuado de medicamentos e produtos de saúde vitais e essenciais para os utilizadores das unidades sanitárias do SNS

3

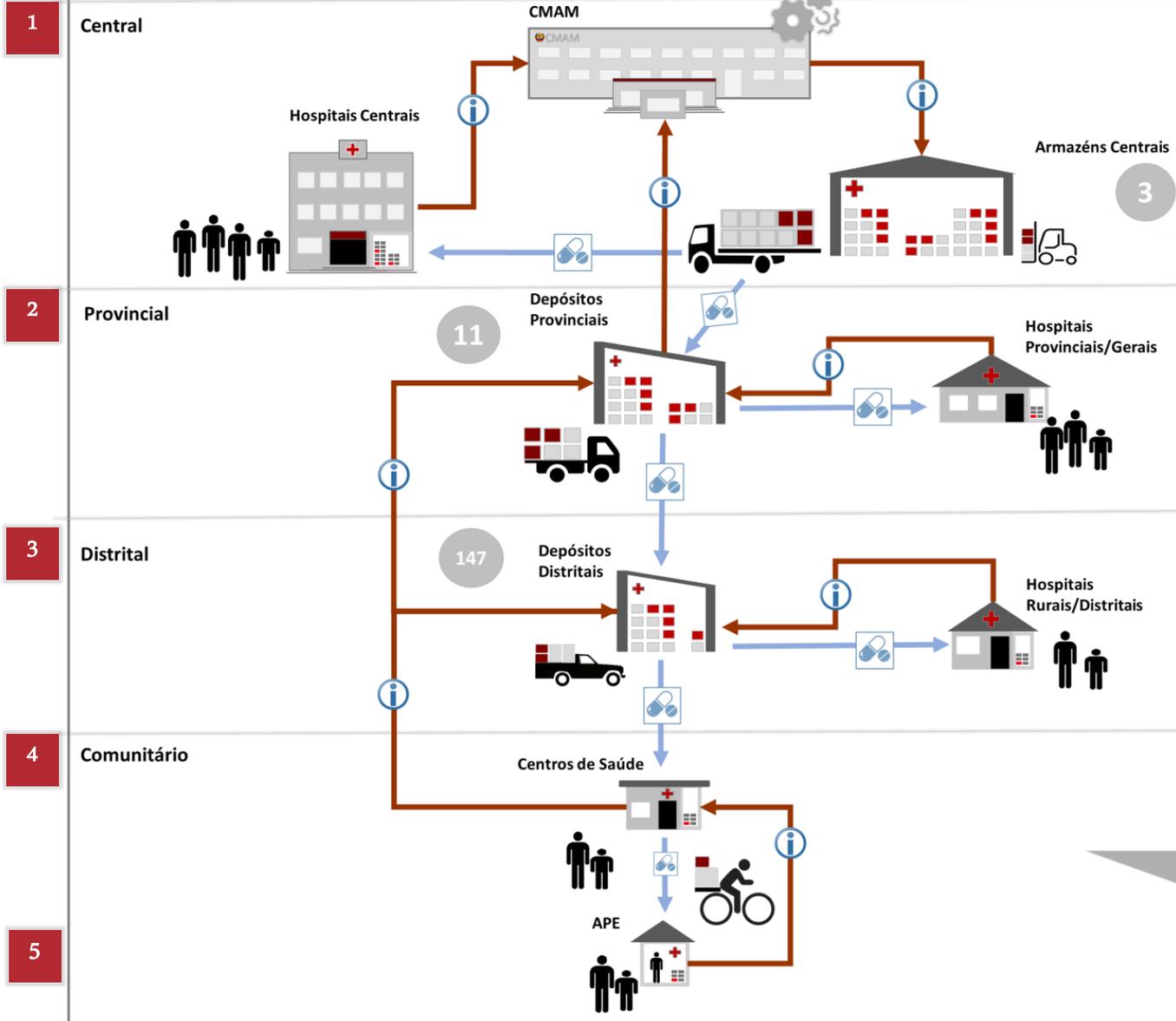
Principais Instrumentos de Gestão:

- ✓ PESS - Plano Estratégico do Sector Saúde (2014 -2019)
- ✓ PELF – Plano Estratégico Logística Farmacêutica (2014 - 2024)
- ✓ PQG – Plano Quinquenal Governo (2015 - 2019)
- ✓ QAD – Quadro Anual de Desempenho (2015 – 2019)
- ✓ PES – Plano Económico Social (2017)



Cadeia de Distribuição e Logística

Cadeia de Aproveitamento e Distribuição



CMAM

- Operacional e implementadora
- Regras e Procedimentos de gestão
- Controlo

Governo & Direcção Provincial Saúde

- Autonomia
- Recursos Humanos
- Operações e implementação
- Gestão & Controlo



2. Armazenagem

Capacidade de Armazenagem – Nível Central

Localização	Armazéns	Número de Paletes		
		Bulk(Pilhas)	Racs(Prateleiras)	Total
Maputo	Zimpeto(CMAM)		3,810	3,810
	Adil (Arrendado)	4,950	3,456	8,406
Beira	Medimoc (CMAM)	2,600		2,600
	Beira Wing Koon (Arrendado)		2,200	2,200
Nampula	Nampula Wing Koon(Arrendado)		2,000	2,000
	Total			19,016

✓ 67% da capacidade de armazenagem é por conta do Parceiro(USAID);

✓ A actual capacidade de Armazenagem não tem condições para apoiar a actividade de Dispensa de ARVs para 3 meses, incluindo o Programa “**Testar e Iniciar**”, que requer um aumento estimado de 76% do espaço de armazenamento existente;

✓ O Armazém do Zimpeto está com um pouco de 2 vezes maior da sua capacidade Normal, paletes armazenados em locais não adequados (Ex. Corredores Centrais e laterais);

✓ Construção Nampula, Expansão Zimpeto

Tab. 1 - Capacidade de Armazenagem por Armazém



4. Auditorias e Avaliações Externas



Tribunal Administrativo

- Auditoria Financeira
- Auditoria do Desempenho (PGFoR)

OIG do Fundo Global

- Avaliação de toda Cadeia Logística (Aguarda-se o Relatório Final)

LFA do Fundo Global

- Análise do Fluxo da Cadeia Logística dos ARV's (Aguarda-se o Relatório Final)

Inspeção Geral de Finanças

- Processos de Procurement Público (Concluída)

Moore Stephens

- Fundos do FNUAP

ThinkWell Global

- Avaliação do Consumo de TDR (Determine e Unigold)



5. Actividades de Impacto Realizadas e Progressos da CMAM



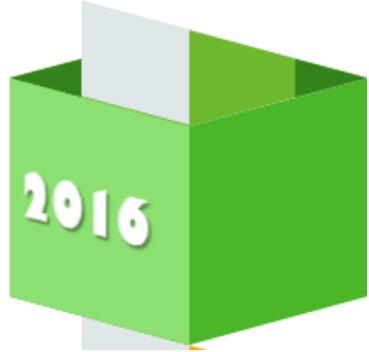
CMAM – Progressos (1)



- Fornecimento ininterrupto de medicamentos de cuidados de saúde primário às Unidades Sanitárias através de KITS PME;
- Elaboração da Conta Gerência 2015;
- Funcionamento do Armazém Central em Nampula;
- Implementação da FC (Agrega a informação dos Sistemas de Gestão utilizadas no nível Central e Provincial);
- Implementação e utilização de Fundos do Banco Mundial E DO Fundo Global para o reforço do Sistema.



CMAM – Progressos (2)



- Avanços na implementação do PELF (Inhambane e Tete - Armazéns Intermediários);
- Auditorias Internas da CMAM em toda Cadeia de Abastecimento;
- Implementação da Dispensa de ARVs para 3 meses;
- Revisão de Indicadores de desempenho da Cadeia Logística para 2017;
- Início construção de Raiz do Armazém Regional Nampula;
- Concluída a Reabilitação do Armazém Central da Beira;
- Campanha de Consciencialização contra Venda ilegal de Medicamentos;
- Desenvolvimento do Sistema de Informação das Unidades Sanitárias.

Progresso Sistemas de Informação de 2012 - 2016

2014 Ferramenta Central

Agregação dos dados e inter-operacionalidade dos sistemas SIP, SIMAM e MACs
Visibilidade e Usabilidade dos dados do Sistema de informação Logística.
Suporte à Distribuição baseada na evidência dos dados

2013 SIP

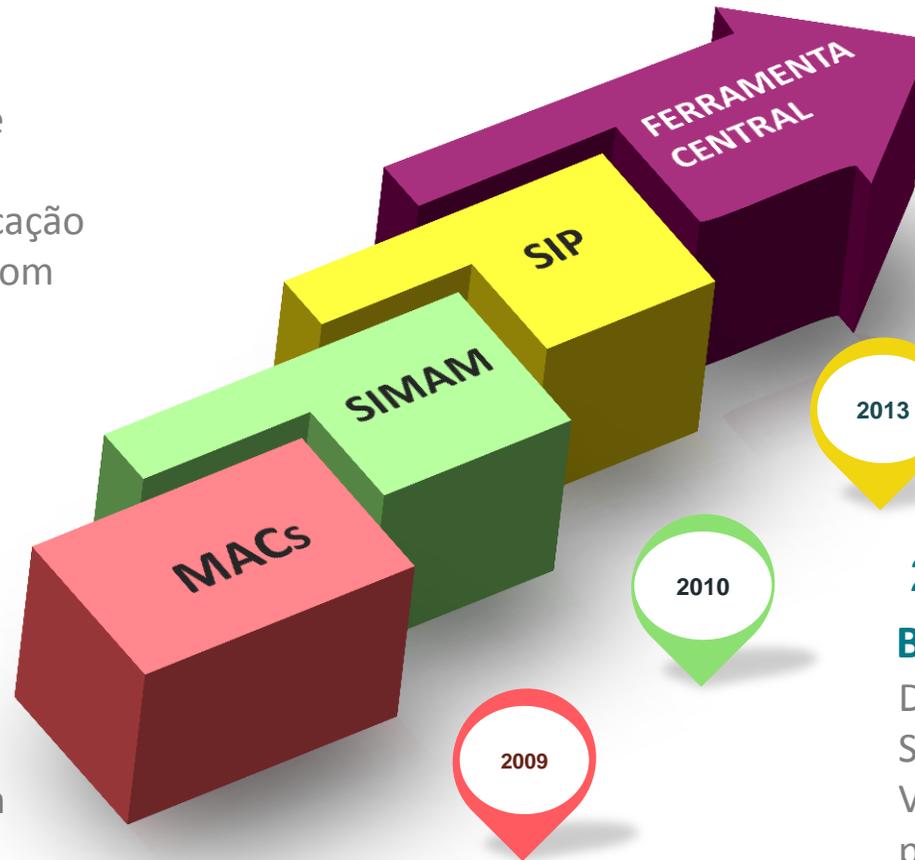
Visibilidade e gestão do processo de procurement
Plano de Procura, Concurso Adjudicação
Seguimento e gestão do contracto com fornecedor e Plano de entradas

2010 SIMAM

Gestão dos Armazéns
Informação dos movimentos
Informação de consumo
Visibilidade de dados

2009 MACs

Gestão do cubo de armazenagem
Transacções e movimentos armazém
Gestão das ordens de fornecimento, Clientes e produtos



Unidade Sanitária

2016 ->

Base do Sistema

Desenvolvimento dos sistemas na Unidade Sanitária
Visibilidade dos dados e transacções, principalmente de Stocks e Consumo
Seguimento de pacientes



6. Desafios Actuais e o Plano Estratégico Logística Farmacêutica



Principais Desafios e Perpectivas do Sistema Actual (1)

- 1 Expansão** dos Programas de Saúde Pública e da Assistência Médica e medicamentosa têm levado ao aumento continuo da complexidade actividades e do volume produtos geridos na cadeia do MISAU;
- 2 Infraestrutura** continua com deficit de espaço de Armazenagem, com 66% do espaço armazenamento arrendado a nível central. Do nível Provincial e até á unidade sanitária, actualmente excede a sua capacidade de armazenamento.
- 3 Recursos Humanos** continua a existir um deficit significativo e uma elevada rotação de quadros devido á fraca capacidade de motivação e retenção do sistema.
- 4 Financiamento**, deficit orçamental para a cobertura das necessidades.
- 5 Ineficiências** de um sistema com mais de 4 níveis (5 com APEs), que aumenta significativamente os custos e diminui bastante a performance.



Principais Desafios e Prespectivas do Sistema Actual (2)

6 **Capacidade** de Gestão ao nível Provincial continua um desafio, apesar dos progressos dos últimos anos, fragilidade na capacidade de reconciliação e prestação de contas.

7 **Rupturas** de stock na base do Sistema devem-se principalmente a problemas de comunicação e resposta atempada.

8 **Dados** - apesar dos avanços dos últimos anos os dados da base da cadeia ainda não são visíveis ao nível Central e não têm a qualidade desejada

9 **Transporte** – Deficit a todos os níveis mas principalmente da Província à Unidade Sanitária, a grande maioria dos produtos tem ser transportado em 4 vezes em diferentes veículos até chegar à Unidade Sanitária

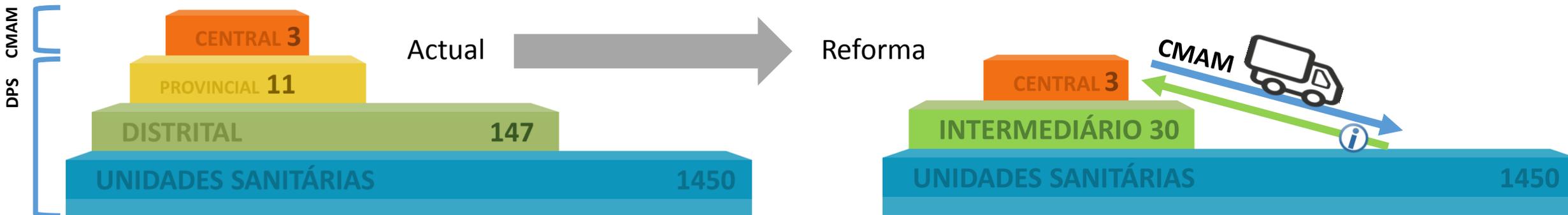
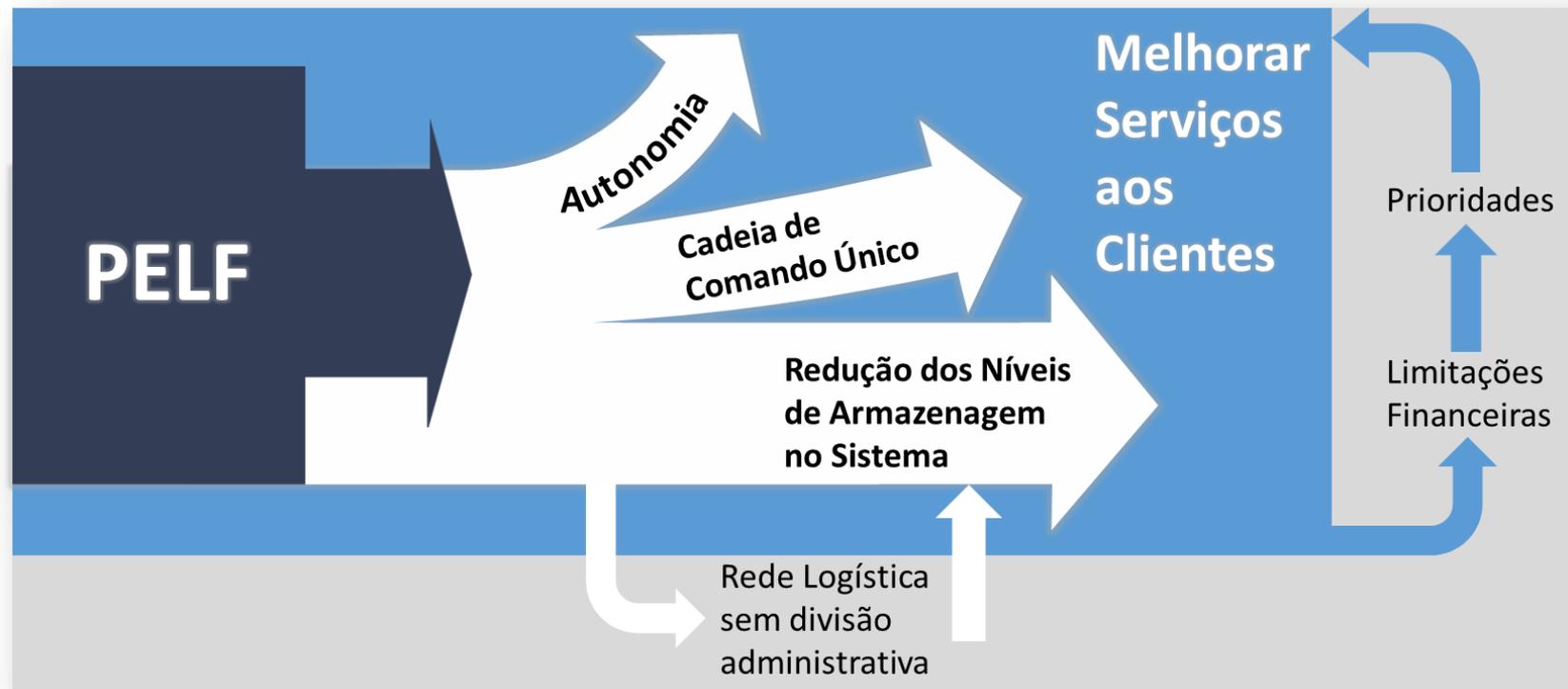
Como resposta a estes desafios CMAM desenvolveu o PELF

Plano Estratégico Logística Farmacêutica e que é uma modernização e reforma do Sistema contribuindo para o seu fortalecimento.

Plano Estratégico Logística Farmacêutica

Objectivo Central:

Assegurar que medicamentos e produtos de saúde, vitais e essenciais, com **qualidade** aprovada, seguros e eficazes, estejam disponíveis em boas condições, no **momento** e nas **quantidades** em que sejam necessárias para prevenir, diagnosticar ou tratar os problemas de saúde prioritários da população, e ao **menor custo** possível para o paciente e a sua comunidade



PELF – Ganhos para o Sistema

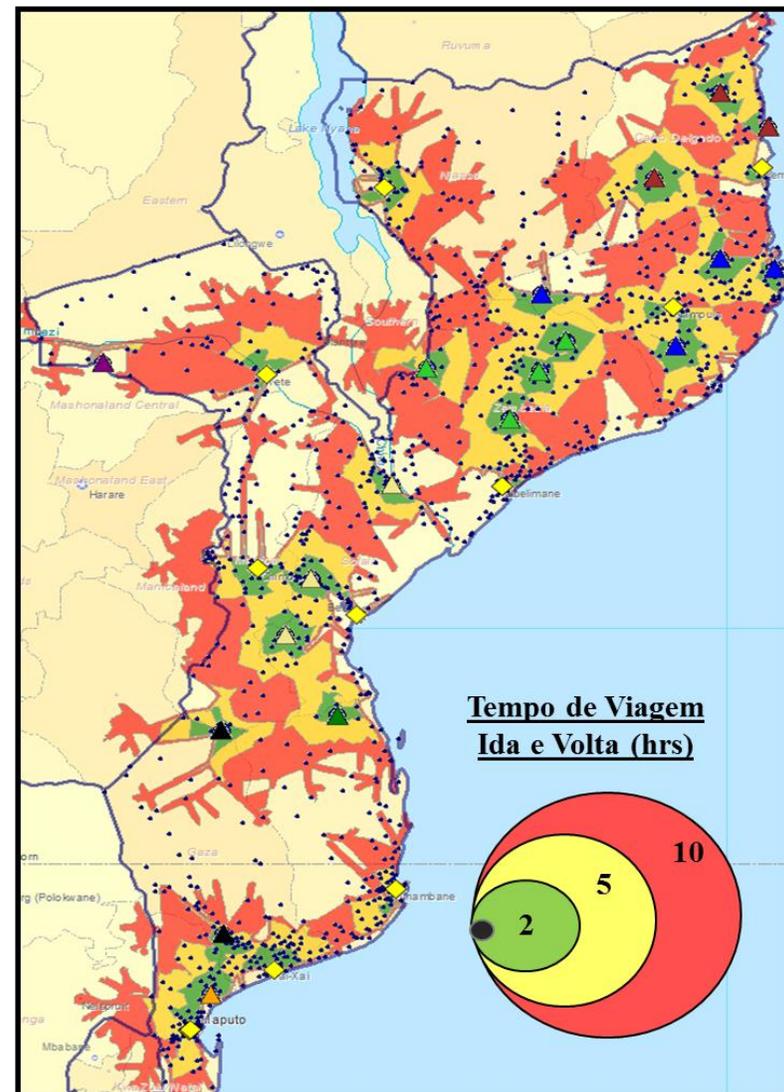
- 1 Espera-se um **crescimento significativo** nos próximos **5-10** anos, com consideráveis implicações para a cadeia de aprovisionamento;
- 2 Para o sistema comportar em 2023 o dobro dos volumes de hoje, é importante começar planificar e a executar as reformas da cadeia de abastecimento;
- 3 É imperioso considerar não só a reorganização da rede física, mas também a frequência da distribuição e os stocks mínimos da cadeia;
- 4 A eliminação de um nível na cadeia de abastecimento e a adopção de um novo modelo de gestão terá um impacto na qualidade do serviço e no custo, diminuindo a complexidade.



PELF – Ganhos para o Sistema

- 1 Redução de volume manuseado superior a 31% devido a remoção de um nível da cadeia de aprovisionamento, com 12% (3M USD) de potenciais poupanças nos custos na cadeia em 2023 comparativamente a 2013;
- 2 Potencial economia nos custos, aumentando a frequência de reabastecimento e com reduções dos níveis de stock;
- 3 **Combinando a redução dos níveis de stocks com a frequência de reabastecimento, potencial para reduzir 21% dos custos anuais (6.7 milh. USD).**
- 4 A rede estruturada com 30 depósitos intermediários permite uma cobertura de 82% de US, dentro de um dia de viagem;
- 5 **A média das US's abastecidas pelos 30 depósitos intermediários será de 42 comparando com as actuais 9 dos DDM;**
- 6 **Com 30 armazéns, minimiza-se significativamente os custos totais de transporte e armazenagem.**

- Armazéns Centrais
- 30 Depósitos Intermediários
- Unidades Sanitárias



NOTA: As faixas de distribuição representam áreas que podem ser alcançadas nas distancias enumeradas/tempo só através das ruas disponíveis e não os pontos de entrega reais



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA SAÚDE

Central de Medicamentos e Artigos Médicos

MUITO
OBRIGADO !!!

